



02

LUTISBACH
ZUSAMMEN. WACHSEN

JAHRESBERICHT



12



LIEBE LESERIN, LIEBER LESER

Das Lutisbach präsentiert sich ab dem Jahr 2022 in einem neuen visuellen Kleid:

Lutisbach Zusammen.Wachsen

Das neue Logo steht für das überarbeitete Leitbild, welches vom Stiftungsrat verabschiedet wurde; eine andere Art des Zusammenwirkens der Mitarbeitenden und neue pädagogische Arbeitsweisen. Das Lutisbach hat als Ziel, die uns anvertrauten Kinder, Jugendlichen und jungen Erwachsenen zu fördern und sie zu befähigen, ihr Leben eigenständig und selbstverantwortlich zu gestalten. Auf ihrem Weg sind sie mit unseren Mitarbeitenden gemeinsam unterwegs. Wir versuchen, die Bedingungen und das Lebensumfeld so zu gestalten, dass persönliches Wachstum möglich wird. Alle Involvierten sollen Fähigkeiten entwickeln können, die ihre Lebensentwürfe positiv beeinflussen.

Wir unterstützen unsere Kinder und Jugendlichen in ihrem gesamten Sozialraum. Die Qualität unserer Arbeit wird durch eine gute und vertrauensvolle Zusammenarbeit mit unseren Kooperationspartnern beeinflusst. Im Berichtsjahr wurden Feedbackloops verbessert. Die Kooperation mit der Schule Oberägeri wurde intensiviert, damit sich unsere Kinder und Jugendlichen in der Schule wohlfühlen und weiterentwickeln können.

**LIEBE HEISST: AUF EINANDER ZUGEHEN,
SO WEIT WIE MÖGLICH, EINANDER RAUM
GEBEN, SO WEIT WIE NÖTIG. UND TAG FÜR
TAG MITEINANDER WACHSEN, DENN NUR
WENN WIR ZUSAMMEN WACHSEN, KÖNNEN
WIR AUCH ZUSAMMENWACHSEN.
© JOCHEN MARISS, AUTOR UND FOTOGRAF**

Auch das Jahr 2021 stand ganz im Zeichen der Pandemie. Wir mussten beispielhaft flexibel sein, um mit den sich stetig ändernden Corona-Restriktionen umzugehen. Mehrere Betreuungspersonen erkrankten an Covid, was eine hohe Belastung für das Rest-Team mit sich brachte.



Wir nutzten das Jahr, um interne Prozesse zu verbessern. Dabei hat sich die 2020 eingeführte Co-Institutionsleitung mit je einer Leitungsperson für Sozialpädagogik und Betriebswirtschaft/Administration sehr bewährt. Wir konnten in beiden Fachbereichen wichtige Aufgaben angehen und Fortschritte erzielen. Die Kooperation und Komplementarität zwischen den beiden Führungspersonen und ihren Fachkompetenzen vereinfachten die Einführung von Verbesserungen.

Informatik: Die Möglichkeit, Meetings virtuell durchzuführen, gehört nun auch im Lutisbach zum Alltag und ergänzt den fachlichen Austausch. Zusätzlich wurde die Kommunikation zwischen dem Stiftungsrat und der Co-Institutionsleitung durch Umstellungen in der IT vereinfacht.

Vereinfachung der Handbücher und Konzepte: Einige der über die Jahre entwickelten Handbücher und Konzepte wirkten teils kompliziert und redundant. Verschiedene Dokumente wurden konsolidiert und vereinfacht.

Einführung eines formellen Risikomanagement: Der Stiftungsrat hat ein formelles Risikomanagement für die Institution eingeführt. Dabei werden die wichtigsten Risiken regelmässig beurteilt und, falls notwendig, Massnahmen eingeleitet.

Finanzen: Das Lutisbach als anerkannte soziale Einrichtung untersteht der Interkantonalen Vereinbarung für soziale Einrichtungen (IVSE). Ende 2020 wurde mit dem kantonalen Sozialamt vereinbart, den Tagesansatz zu senken,

um bestehende IVSE-Reserven abzubauen. Praktisch zeitgleich brachen die Platzierungsanfragen mehr und mehr ein, eine für uns erwartete und nicht vorhersehbare Folge der Pandemie. Die Unterbelegung in Kombination mit der gewährten Tarifsenkung resultierte in einem deutlich höheren Fehlbetrag als budgetiert, was das Jahr 2021 in wirtschaftlicher Hinsicht zu einer Herausforderung machte.

Umso wertvoller waren die erhaltenen Geldspenden, welche wir zugunsten der Kinder und Jugendlichen investierten. So zum Beispiel in Ausflüge, benötigte Smartphones und Laptops oder für die Erneuerung des Gartenmobiliars. Der Stiftungsrat bedankt sich herzlich bei allen, welche dem Lutisbach mit Rat, Tat und Herzen zur Seite standen. Das sind allen voran unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die öffentlichen und andere involvierten Schulen, die Gemeindebehörden, das kantonale Sozialamt, die KESB, Beiständinnen und Beistände, externe Fachpersonen und die grosszügigen Sponsoren, Spenderinnen und Spender.

Wir freuen uns auf eine weiterhin konstruktive Zusammenarbeit und schauen zuversichtlich ins Jahr 2022.

Karlijn Werquin
Co-Präsidentin Stiftungsrat

Peter Huegli
Co-Präsident Stiftungsrat

A group of people are shown in a celebratory mood, high-fiving each other outdoors. The scene is overlaid with a yellow and green gradient. Large, bold, yellow text is superimposed on the image, reading:

WERT-
SCHÄTZEND.
LÖSUNGS-
ORIENTIERT.
KONSTRUKTIV.

EIN ZITAT VON
ANTOINE DE
SAINT-EXUPERY
LAUTET:

«WENN DU EIN SCHIFF
BAUEN WILLST, DANN TROMMLE NICHT
MENSCHEN
ZUSAMMEN UM HOLZ ZU BESCHAFFEN,
AUFGABEN ZU VERGEBEN
UND DIE ARBEIT EINZUTEILEN, SONDERN
LEHRE DIE MENSCHEN
DIE SEHNSUCHT NACH DEM WEITEN,
ENDLOSEN MEER.»

LEBENSRAUM FÜR JUNGE MENSCHEN



Das Thema «Wandel» steht fest auf der Agenda der Institutionsleitung. Waren es im Vorjahr vor allem der Leitungswechsel und die interne Umstrukturierung, beschäftigten uns dieses Jahr strategische Fragen. Wie soll das Lutisbach in Zukunft positioniert sein? Müssen wir uns anpassen und unser Angebot verändern? Was macht unsere Arbeit aus? Was macht sie professionell und mit welcher inneren Haltung verrichten wir sie? Die Kernfrage lautet: Wie können wir uns als Institution weiterentwickeln, um noch zielgerichteter für das Wohl der jungen Menschen zu sorgen?

Um diesen Fragen ausreichend Raum zu geben, entschieden wir uns bewusst für eine gewisse Gelassenheit im Umgang mit den durch die Pandemie verursachten Erschwernissen. Dazu zählte insbesondere der deutliche Rückgang bei den Platzierungsanfragen. Wir nutzten die Corona-Krise, um uns mit unserer Unternehmenskultur, aber auch mit sozialpädagogischenhaltungsfragen auseinanderzusetzen. Ganz grundsätzlich sehen wir in jeder Herausforderung die Chance, positive Veränderungen einzuleiten und die Zukunft des Lutisbach mutig zu gestalten.

Ein Ergebnis dieser Prozesse ist ein neuer, visueller Auftritt im Jahr 2022. Von der Bezeichnung «Kinder- und Jugendheim» werden wir uns verabschieden. Stattdessen wird das Lutisbach zum «Lebensraum für junge Menschen». Auch das Logo mit dem grossen Erwachsenen, der die kleinen Kinder an die Hand nimmt und ganz genau darüber Bescheid weiss, wohin ihr Weg zu gehen hat, weicht einem neuen Markenzeichen und einer neuen Denk- und Arbeitsweise. Die neue Wortmarke lautet:

Lutisbach Zusammen.Wachsen

ZUSAMMEN steht für das «System Lutisbach» als Wohnplatz für Kinder, Jugendliche und junge Erwachsene, das Kollektiv aus Bewohnenden und Mitarbeitenden. Es ist äusseren, sich ändernden Gegebenheiten ausgesetzt, bietet aber dank haltgebenden Strukturen Sicherheit und Beständigkeit.

Mit **WACHSEN** ist die individuelle, dynamische Weiterentwicklung aller gemeint, die im Lutisbach leben und arbeiten. Junge Menschen erfahren Begleitung und Unterstützung beim Hineinwachsen in ihre Selbstständigkeit. Mitarbeitende wachsen an ihrer Aufgabe, diese Entwicklungsprozesse durch Empathie, Wissen und Tatkraft zu begünstigen.

ZUSAMMENWACHSEN bezeichnet das prozesshafte Miteinander. Jede und jeder wird durch die gemeinschaftliche Interaktion bestärkt und letztlich gestärkt. «Zusammenwachsen» meint das Wir-Gefühl, an dem wir die jungen Menschen während ihres Aufenthaltes im Lutisbach teilhaben lassen. Die Botschaft lautet: «Du bist bei uns willkommen. Das ist ein sicherer Ort für dich, an dem du dich weiterentwickeln kannst.» Durch diese Art des Zusammenwachsens wird deutlich, dass es sich lohnt, voneinander zu lernen und Werte wie Rücksichtnahme, Hilfsbereitschaft und Gemeinschaft hochzuhalten – gerade auch um individuelle Entwicklungsprozesse voranzutreiben.

Wir möchten uns an dieser Stelle dem Dank des Stiftungsrates an alle Beteiligten anschliessen, die unsere Arbeit begleiten, bereichern und möglich machen. Danke, für Ihre wohlwollende Unterstützung und Zusammenarbeit auf verschiedensten Ebenen.

Nach zwei Jahren im Ausnahmezustand wurden diesen Frühling die Corona-Massnahmen aufgehoben. Endlich gehören Abstand halten, Maske tragen, zu Hause bleiben, testen und immer wieder testen der Vergangenheit an. Im Lutisbach ist wieder Alltag eingeleitet. Gleichzeitig erreicht uns eine Platzierungsanfrage nach der anderen. Wir freuen uns und geben unser Bestes.

Felix Fischer
Institutionsleitung
Leitung Sozialpädagogik

Doris Amhof
Co-Institutionsleitung
Leitung Administration

BETRIEBS- RECHNUNG 2021

	2021 CHF	2020 CHF
ERLÖS KOSTGELDER	2 183 703.30	2 647 322.60
Heimaufwand	-143 370.86	-175 273.02
Personalaufwand	-2 057 378.50	-2 452 404.10
Unterhalt und Reparaturen	-89 813.45	-90 526.95
Sachversicherungen und Gebühren	-18 266.95	-20 679.03
Energie und Wasser	-18 855.45	-21 223.00
Büro- und Verwaltungsaufwand	-122 634.30	-99 987.55
Übriger betrieblicher Aufwand	-2 258.55	-3 904.95
Abschreibungen	-130 867.41	-162 205.26
Finanzaufwand	-10 099.90	-16 502.95
Finanzertrag	75.65	106.32
BETRIEBSERGEBNIS	-409 766.42	-395 277.89
ERTRAG AUS SPENDEN	69 003.75	86 385.40
ERGEBNIS VOR FONDSVERÄNDERUNGEN	-340 762.67	-308 892.49
Zuweisungen an Fondskapital	-464'281.00	-457 209.00
Entnahmen von Fondskapital	431 249.00	566 817.00
JAHRESERGEBNIS	-373 795.51	-199 285.36

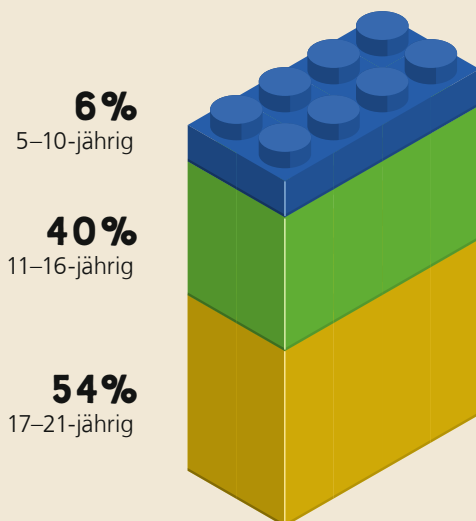
BILANZ

	31.12.2021 CHF	31.12.2020 CHF
AKTIVEN		
Flüssige Mittel und Wertschriften	1 061 171.77	1 749 929.02
Übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	257 236.95	290 280.85
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1 278.00	566.40
TOTAL UMLAUFVERMÖGEN	1 319 686.72	2 040 776.27
Mobilien	10 939.60	5 521.00
Fahrzeuge	5 800.00	14 200.00
Informatik/Kommunikation	9 314.75	13 336.00
Spielplatz	84 356.43	94 900.99
Liegenschaften	1 192 037.82	1 292 905.62
TOTAL ANLAGEVERMÖGEN	1 402 448.60	1 420 863.61
TOTAL AKTIVEN	2 722 135.32	3 461 639.88
PASSIVEN		
Kurzfristiges Fremdkapital	447 432.70	546 174.59
Langfristiges Fremdkapital	0.00	300 000.00
TOTAL FREMDKAPITAL	447 432.70	846 174.59
Fondskapital reglementarisch	486 631.80	486 631.80
Fondskapital zweckgebunden	779 264.62	1 176 504.42
TOTAL FONDSKAPITAL	1 265 896.42	1 663 136.22
Stiftungskapital	4 000.00	4 000.00
Freie Fonds	1 378 601.71	1 147 614.43
Jahresergebnis	-373 795.51	-199 285.36
TOTAL ORGANISATIONSKAPITAL	1 008 806.20	952 329.07
TOTAL PASSIVEN	2 722 135.32	3 461 639.88

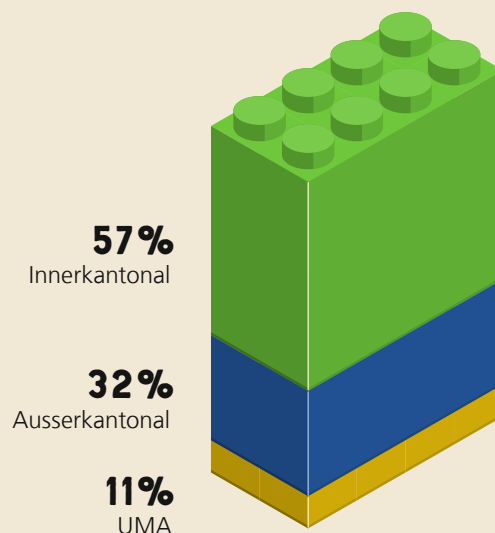
Revisionsbericht,
Jahresrechnung und
Bilanz mit Anhang
sind einsehbar unter:
www.lutisbach.ch

STATISTISCHE ANGABEN

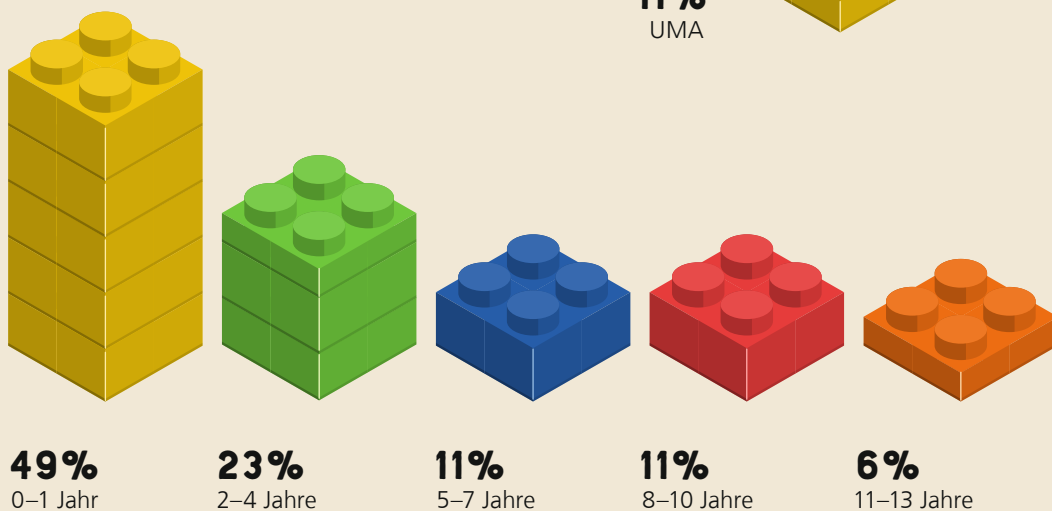
ALTER DER KINDER UND JUGENDLICHEN



KINDER UND JUGENDLICHE



DAUER DER AUFENTHALTE





**WERTSCHÄTZEND.
LÖSUNGSORIENTIERT.
KONSTRUKTIV.**



**LUTISBACHWEG 1
6315 OBERÄGERI
T 041 750 13 41
INFO@LUTISBACH.CH
WWW.LUTISBACH.CH
IBAN: CH13 0900 0000 6001 0263 4**



LUTISBACH
ZUSAMMEN. WACHSEN